

## ตอนที่ 2

### การดำเนินงานของสถานศึกษา

#### 1. ทิศทางการดำเนินงานของสถานศึกษา

##### 1.1 ปรัชญา

“ฝีมือดี มีวินัย”

ฝีมือดี หมายถึงผู้ที่มีความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญตามสมรรถนะวิชาชีพ เป็นที่ยอมรับของสถานประกอบการ และชุมชน หรือองค์กรภายนอก

มีวินัยหมายถึงผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ปฏิบัติตามระเบียบที่ดีทางสังคม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญของการสร้างชาติ วินัยเป็นเครื่องมือให้นักเรียน นักศึกษามีจิตสำนึก และปฏิบัติตามภาระหน้าที่อย่างเคร่งครัด

##### 1.2 วิสัยทัศน์

เป็นสถานศึกษาด้านอาชีวศึกษาระดับภาค มุ่งผลิต พัฒนานักศึกษาให้มีทักษะวิชาชีพที่ก้าวล้ำ มีคุณธรรม เป็นเลิศ โดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินงานอย่างเป็นระบบที่มีคุณภาพและล้ำหน้าด้วยบริการได้มาตรฐานสู่อาเซียน

##### 1.3 เอกลักษณ์

สร้างสรรค์กิจกรรมเด่น

##### 1.4 อัตลักษณ์

ฝีมือดี มีวินัย

#### 2. แผนปฏิบัติการประจำปีของสถานศึกษา

เพื่อให้การดำเนินงานจัดการศึกษาของสถานศึกษาบรรลุตามแผนพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา จึงกำหนดแนวทางการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาของสถานศึกษาตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

##### 2.1 พันธกิจ

- 1) ผลิตและพัฒนากำลังคนด้านวิชาชีพในระดับ ปวช. และ ปวส. ให้มีคุณภาพตามมาตรฐานการอาชีวศึกษาและอาเซียน
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนผู้เรียนให้มีคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ
- 3) สร้างงานวิจัย นวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ของนักเรียน นักศึกษาและบุคลากร
- 4) พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีสมรรถนะ
- 5) พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและยึดหลักธรรมาภิบาล
- 6) พัฒนาระบบการประกันคุณภาพให้มีประสิทธิภาพ

## 2.2 ประเด็นยุทธศาสตร์ นโยบาย เป้าประสงค์ กลยุทธ์ดำเนินการ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** : การพัฒนาการศึกษาด้านวิชาชีพตามมาตรฐานการอาชีวศึกษาและอาชีวศึกษา

**นโยบาย:** การพัฒนาด้านการจัดการศึกษาและพัฒนานักเรียน นักศึกษาเตรียมความพร้อมสู่มาตรฐานสากล

**เป้าประสงค์:** นักเรียน นักศึกษาด้านวิชาชีพ มีคุณภาพตามความต้องการของประเทศ

**กลยุทธ์ดำเนินการ:**

1. จัดกระบวนการสรรหา คัดเลือกนักเรียน นักศึกษาเข้าศึกษาต่อเชิงรุก
2. บูรณาการจัดการเรียนการสอนตามมาตรฐานอาชีวศึกษา
3. จัดการเรียนการสอนโดยใช้เทคโนโลยี สื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย
4. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในการวิเคราะห์ สังเคราะห์เพื่อสู่วัตถุกรรมหรืองานวิจัยสำหรับนักเรียน นักศึกษา
5. พัฒนาระบบและกลไกในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรต่าง ๆ ในท้องถิ่นและระดับประเทศ
6. จัดทดสอบมาตรฐานด้านวิชาชีพจากหน่วยงานหรือองค์กรที่เป็นที่ยอมรับ
7. พัฒนานักเรียน นักศึกษา และครูสื่อสารภาษาอังกฤษ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** : พัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักเรียน นักศึกษามีคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ

**นโยบาย:** การพัฒนานักเรียน นักศึกษาให้เป็นคนดีสู่สังคม

**เป้าประสงค์:** นักเรียน นักศึกษาสามารถดำรงชีวิตอย่างมีความสุขในสังคม

**กลยุทธ์ดำเนินการ:**

1. จัดกิจกรรมพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ
2. จัดกิจกรรมในการปลูกฝังจิตสำนึกด้านการรักชาติ เทิดทูนพระมหากษัตริย์ ส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขและทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะวัฒนธรรม
3. จัดกิจกรรมส่งเสริมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
4. จัดกิจกรรมส่งเสริมด้านการกีฬาและนันทนาการ
5. จัดกิจกรรมการให้ความรู้และสร้างความเข้าใจด้านปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 :** ส่งเสริมการวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรมให้มีคุณค่าต่อชุมชนและสังคม

**นโยบาย:** ส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรมเพื่อประโยชน์ของสังคม

**เป้าประสงค์:** สถานศึกษา ชุมชน สังคมนำผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมไปเผยแพร่หรือใช้ให้เกิดประโยชน์

**กลยุทธ์ดำเนินการ:**

1. พัฒนาครู อาจารย์ให้มีศักยภาพการวิจัย และการผลิตงานสร้างสรรค์
2. ส่งเสริมให้นำผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรมไปเผยแพร่ในระดับชาติ
3. พัฒนาผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรมนำไปสู่การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา หรือผลิตในเชิงพาณิชย์
4. สนับสนุนทุนวิจัยให้ครูในการพัฒนางานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4:** การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาชีพ

**นโยบาย:**

**เป้าประสงค์:**

**กลยุทธ์ดำเนินการ:**

1. สนับสนุนครูและบุคลากรทางการศึกษาได้พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องทั้งด้านวิชาการและวิชาชีพ
2. สนับสนุน ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนครูและบุคลากรทางการศึกษา
3. จัดระบบสวัสดิการให้แก่ครูและบุคลากรทางการศึกษามีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
4. เผยแพร่ ยกย่อง เชิดชูเกียรติคุณของครูและบุคลากรทางการศึกษาและสถานศึกษาดีเด่น

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5:** การพัฒนาระบบบริหารจัดการโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และยึดหลักธรรมาภิบาล

**นโยบาย :** การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

**เป้าประสงค์ :** มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

**กลยุทธ์ดำเนินการ:**

1. มีระบบกลไกในการจัดทำและดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพ
2. พัฒนาระบบบริหารงานบุคคล เสริมสร้างระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใส เป็นธรรม
3. พัฒนาระบบติดตามและประเมินผลให้มีประสิทธิภาพ
4. พัฒนาด้านอาคารสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกภายในวิทยาลัยฯ ให้เพียงพอ และพร้อมเป็นแหล่งเรียนรู้
5. ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและให้บริการทั้งครู ผู้เรียน และผู้เกี่ยวข้อง

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6:** พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา

**นโยบาย:** ส่งเสริมวัฒนธรรมคุณภาพในวิทยาลัยให้การประกันคุณภาพเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารจัดการทั่วทุกระบบของวิทยาลัย

**เป้าประสงค์:** มีระบบการประกันคุณภาพภายในที่มีประสิทธิภาพ

**กลยุทธ์ดำเนินการ:**

1. จัดระบบและกลไกในการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาที่ก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
2. พัฒนาการประกันคุณภาพภายในให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

## 3. รายงานด้านงบประมาณ

รายงานงบประมาณของสถานศึกษา ปีการศึกษา 2558

วิทยาลัยเทคโนโลยีสงขลา

งบประมาณรับ - จ่าย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

รายรับ		รายจ่าย		หมายเหตุ
รายการ	บาท	รายการ	บาท	
-ค่าธรรมเนียมการศึกษา	16,269,327.00	- เงินเดือนครู	22,294,715.47	
-ค่าธรรมเนียมอื่น	6,594,222.00	- เงินเดือนบุคลากรอื่น	2,028,000.00	
-เงินอุดหนุนเป็นค่าใช้จ่าย รายหัวนักเรียน	7,741,050.96	- ค่าตอบแทนครูและ บุคลากร	1,700,139.32	
-เงินอุดหนุน	-	- งบประมาณปรับปรุงอาคาร สถานที่	500,000.00	
-เงินอุดหนุน	-	- งบจัดหา/พัฒนาเครื่องมือ อุปกรณ์ สื่อการสอน วัสดุ ฝึก	<b>2,334,544.89</b>	
		- สำหรับการจัดการ เรียนการสอน	2,042,495.00	
		- สำหรับการบริการ วิชาการและวิชาชีพ	98,640.00	
		- สำหรับการบริหาร จัดการทั่วไป	193,409.89	
-เงินบริจาค	-	- งบในการส่งเสริม สนับสนุนให้ครูและนักเรียน จัดทำและดำเนินการจัด ประกวด จัดแสดงโครงการ นวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ งาน สร้างสรรค์ หรืองานวิจัย	158,891.40	
-รายได้หรือมูลค่าของ ผลผลิต ผลงานจากการใช้ วัสดุฝึกในการจัดการเรียน การสอน	-	- งบดำเนินงานตาม โครงการ กิจกรรม ด้าน การปลูกฝังจิตสำนึก และ เสริมสร้างความเป็น พลเมืองไทย และพลโลก	389,351.66	
- อื่น ๆ	4,994,871.00	- งบพัฒนาบุคลากร	200,000.00	
-		- ค่าสาธารณูปโภค	2,728,139.32	
-		- ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	2,376,527.14	
<b>รวมรับ</b>	<b>35,599,470.96</b>	<b>รวมจ่าย</b>	<b>34,710,309.20</b>	

## 4. การพัฒนาสถานศึกษาจากผลการประเมินคุณภาพมาตรฐานการศึกษา

ข้อเสนอแนะจากการประเมินครั้งล่าสุด	แผนการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ	ผลการดำเนินงาน
<p>การประเมินคุณภาพภายนอกรอบ 3 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2555</p> <p>1. ควรจัดให้มีการสอนเสริม หรือกิจกรรมในการส่งเสริมในรายวิชาที่ผู้เรียนมีผลสัมฤทธิ์ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน โดย การมีส่วนร่วมของครูที่เกี่ยวข้องทุกคน</p>	1. ดำเนินการสอนเสริมเพื่อเพิ่มระดับผล การเรียน	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย
2. ควรปรับปรุงจัดสภาพแวดล้อมของ ห้องเรียน ห้องปฏิบัติการให้มีบรรยากาศ ของการเรียนรู้	2. ดำเนินการซ่อมแซม ปรับปรุงอาคาร สภาพแวดล้อมห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ และทั่วไปให้มีบรรยากาศของการเรียนรู้	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย
3. ควรให้มีการสนับสนุนให้ผู้เรียนได้มี โอกาสเข้าร่วมส่งผลงาน นวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ ในการเข้าประกวดแข่งขัน ทั้งระดับภูมิภาคและระดับชาติให้มากขึ้น	3. การเข้าร่วมแข่งขันทักษะภายนอก	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย
4. สถานศึกษาควรจัดให้มีการอบรมครูให้ ความรู้ ความสามารถในการสร้างผลงาน นวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ และงานวิจัย แก่ครู โดยมีแผนในการดำเนินการอย่างมีระบบ รวมทั้งสนับสนุนด้านงบประมาณอย่าง ต่อเนื่อง	4. จัดอบรมครูเกี่ยวกับการสร้างผลงาน นวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ และงานวิจัย พร้อมสนับสนุนการส่งผลงานครูเข้า ประกวดระดับภาค และระดับประเทศ	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย
5. ควรให้ความรู้และสร้างความเข้าใจ เกี่ยวกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	5. จัดทัศนศึกษาศูนย์เศรษฐกิจพอเพียง ให้กับนักเรียน นักศึกษา และบุคลากร	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย

ข้อเสนอแนะจากการประเมินครั้งล่าสุด	แผนการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ	ผลการดำเนินงาน
<p>การประเมินคุณภาพภายในโดยต้นสังกัด เมื่อเดือน มกราคม 2555</p> <p>1. ควรจัดวางระบบการเรียนการสอนโดยเน้นให้ผู้เรียนใช้ความคิดรวบยอดสร้างสรรค์ผลงานตามหลักการทางทฤษฎีสู่การปฏิบัติโดยผู้สอนเป็นผู้วางแผนการจัดกิจกรรมบูรณาการ</p>	<p>1. จัดระบบการเรียนการสอนเน้นการบูรณาการ สู่ผลงานของนักเรียนนักศึกษา</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย</p>
<p>2. ควรส่งเสริม สนับสนุนให้ครูและบุคลากรสายสนับสนุนได้รับการพัฒนาในวิชาชีพ รูปแบบต่าง ๆ เช่น การฝึกอบรมการประชุมสัมมนาทางวิชาการ</p>	<p>2. ส่งเสริม สนับสนุนให้ครูและบุคลากรสายสนับสนุนได้รับการพัฒนาในวิชาชีพ</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย</p>
<p>3. ควรเน้นการส่งเสริม สนับสนุนให้แผนกวิชาจัดหาผู้เชี่ยวชาญ/ผู้ทรงคุณวุฒิเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับสาขางานของผู้เรียนจากภายนอก เพื่อพัฒนาผู้เรียน</p>	<p>3. แผน ก วิชา จัดหาผู้เชี่ยวชาญ / ผู้ทรงคุณวุฒิเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับสาขางานของผู้เรียนจากภายนอกครบทุกสาขาวิชา</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย</p>